


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		



**УТВЕРЖДЕНО**

решением Ученого совета института  
медицины, экологии и физической культуры  
17 июня 2023 г., протокол № 9/250

Председатель

/ В.И.Мидленко /  
17.05.2023 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	<b>ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ В ЛЕСНОМ КОМПЛЕКСЕ</b>
Факультет	<b>Экологический</b>
Кафедра	<b>Лесного хозяйства</b>
Курс	<b>1</b>

Направление подготовки: **35.04.01 Лесное дело (уровень магистратуры)**  
(код специальности полное наименование)

Профиль: **Лесоводство и лесопользование**

Форма обучения: **очная**


Дата введения в учебный процесс УлГУ: **« 1 » сентября 2023 г.**


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_ от \_\_\_ 20\_\_ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_ от \_\_\_ 20\_\_ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Ученая степень, звание
Загидуллина Лилия Ирековна	Лесного хозяйства	Зав.кафедрой, к.э.н., доцент

<b>СОГЛАСОВАНО</b>	
Заведующий кафедрой лесного хозяйства	
	/ Л.И.Загидуллина/
подпись,	расшифровка подписи
16 мая 2023 г.	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

## 1 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цели освоения дисциплины: овладение магистрами лесного дела методологическими основами и современным инструментарием поиска резервов и разработки мероприятий по повышению экономической эффективности деятельности предприятий лесного комплекса и организации производственного процесса в реальных условиях экономики.

Задачи освоения дисциплины: научиться анализировать основные показатели деятельности предприятий лесного комплекса и обосновывать проектные расчеты по внедрению технологий рациональной и эффективной эксплуатации лесных экосистем.

## 2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Данная дисциплина относится к обязательным дисциплинам базовой части модуля Б1.О.10.


Входные знания оцениваются на вступительном профессиональном экзамене в магистратуру. Данную учебную дисциплину дополняет параллельное освоение следующих дисциплин: Правовые и социальные аспекты устойчивого лесопользования, Биологические системы в лесном и лесопарковом хозяйстве, Лесная биоэнергетика, Теория интродукции и акклиматизации древесно-кустарниковых растений, Рекреационное лесопользование, Компьютерные технологии в лесоустройстве и лесопользовании, Логистические системы в лесном комплексе.

Дисциплина является предшествующей для дисциплин: Управление проектами в профессиональной деятельности, Институциональная организация управления лесами, Многоцелевое лесопользование, Лесные плантации, Прогрессивные технологии лесозаготовок и лесопромышленного производства, Региональные системы ведения лесного хозяйства, Сертификация лесопользования и лесопользования, Оценка состояния лесного сектора региона, Основы лесной рекультивации и формирования ландшафтов, Леса высокой природоохранной ценности, Ознакомительная практика, Технологическая (проектно-технологическая) практика, преддипломная практика, Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.


## 3 ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОПОП

Процесс изучения дисциплины «Экономика и организация в лесном комплексе» направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО:

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ОПК-6 Способен управлять коллективами и организовывать процессы производства	<p><b>Знать:</b> Принципы и методы работы с персоналом; кадровый потенциал лесного предприятия; сущность производительности труда и методы ее измерения</p> <p><b>Уметь:</b> Определять размер оплаты труда работников на лесном предприятии; разрабатывать систему материального поощрения труда; определять факторы роста производительности труда</p> <p><b>Владеть:</b> Приемами деловой оценки персонала и культурой управленческого труда</p>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

ПК-3 Готовность к разработке и реализации мероприятий при решении профессиональных задач в лесном и лесопарковом хозяйстве для удовлетворения потребностей общества в лесах и лесных ресурсах в зависимости от целевого назначения лесов и выполняемых ими полезных функций	<p><b>Знать:</b> Содержание и виды планирования; основные показатели деятельности предприятий лесного комплекса; классификацию затрат на производство продукции</p> <p><b>Уметь:</b> Калькулировать себестоимость продукции и работ; разрабатывать бизнес-план лесного предприятия</p> <p><b>Владеть:</b> Приемами обобщения, анализа, восприятием информации, постановки цели и выбора способа ее достижения; методами расчета экономических показателей</p>
ПК-5 Готовность к управлению объектами лесного и лесопаркового хозяйства	<p><b>Знать:</b> Сущность, принципы, задачи и функции управления</p> <p><b>Уметь:</b> Оценивать ресурсный потенциал лесного предприятия</p> <p><b>Владеть:</b> Технологией выработки и принятия управленческих решений</p>
ПК-6 Готовность использовать элементы экономического анализа при организации практической деятельности, идти на умеренный экономический риск, оценивать затраты и результаты деятельности	<p><b>Знать:</b> Методы и технические приемы анализа хозяйственной деятельности</p> <p><b>Уметь:</b> Анализировать деятельность лесного предприятия</p> <p><b>Владеть:</b> Основами хозяйственного и финансового анализа предприятия</p>
ПК-8 Способность анализировать состояние и динамику показателей качества и эффективности объектов профессиональной деятельности отдельных организаций и учреждений лесного и лесопаркового хозяйства с использованием необходимых методов и средств исследований	<p><b>Знать:</b> Виды и методы оценки качества ресурсов и работ; методы планирования ресурсного обеспечения деятельности предприятия лесного комплекса</p> <p><b>Уметь:</b> Оценивать результаты работы, качество продукции и услуг; определять экономическую эффективность проектов по внедрению технологий рациональной эксплуатации лесных систем и технологий выращивания древесных растений</p> <p><b>Владеть:</b> Приемами менеджмента качества продукции, работ и услуг</p>
ПК-13 Готовность к разработке проектов мероприятий и объектов лесного и лесопаркового хозяйства с учётом экологических, экономических параметров, способностью осуществлять правовое и экономическое обоснование проектов	<p><b>Знать:</b> Основы рационального использования производственных ресурсов, закономерности и принципы организации объектов лесного хозяйства</p> <p><b>Уметь:</b> Обеспечивать экономическую эффективность и экологическую безопасность функционирования предприятия лесного комплекса</p> <p><b>Владеть:</b> Методами принятия оптимальных решений в условиях компромисса; методикой оценки экономического ущерба лесам; технико-экономическим и функционально-стоимостным анализом эффективности проектируемых объектов</p>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

#### 4 ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

**4.1 Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) – 4 ЗЕТ**

**4.2 Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах):**


Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – очная)	
	Всего по плану	В т.ч. в 1 семестре
Контактная работа обучающихся с преподавателем	36	36
Аудиторные занятия:	36	36
Лекции	18	18
Практические и семинарские занятия	18	18
Самостоятельная работа	72	72
Формы текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы	Тестирование, решение кейс-задач, устный опрос, доклад	Тестирование, решение кейс-задач, устный опрос, доклад
Виды промежуточной аттестации (экзамен)	36	36
Всего часов по дисциплине	144	144

*\*В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий в таблице через слеш указывается количество часов работы ППС с обучающимися для проведения занятий в дистанционном формате с применением электронного обучения.*


**4.3 Содержание дисциплины. Распределение часов по темам и видам учебной работы**

Форма обучения – очная

Наименование разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий				Формы текущего контроля
		Аудиторные занятия		Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары			
1. Организационно-экономические основы предприятий лесного комплекса	6	2	-	-	4	тест
2. Экономический (ресурсный) и производственный потенциал предприятий лесного комплекса	6	2	-	-	4	тест
3. Организация производства на предприятиях	6	2	-	2	4	тест, доклад

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

лесной отрасли (лекция-конференция)						
4. Планирование на предприятиях лесного комплекса	6	2	-	-	4	тест
5. Управление рисками на предприятиях лесного комплекса	6	2	-	-	4	тест
6. Техничко-экономический анализ деятельности предприятия лесного сектора	6	2	-	-	4	тест
7. Управление (менеджмент) на предприятиях лесного комплекса	6	2	-	-	4	тест
8. Управление персоналом предприятия	6	2	-	-	4	тест
9. Экономическое обоснование лесохозяйственных мероприятий и инвестиционных проектов	6	2	-	-	4	тест
10. Кейс «Издержки производства на предприятиях лесного комплекса»	6	-	2	2	4	решение кейс-задачи
11. Мотивация труда персонала на предприятиях лесного комплекса	6	-	2	-	4	устный опрос
12. Кейс «Валовой доход. Прибыль. Рентабельность»	6	-	2	2	4	решение кейс-задачи
13. Кейс «Формирование цен на производимые товары, лесохозяйственные работы и услуги, закупаемые для государственных нужд»	6	-	2	2	4	решение кейс-задачи
14. Кейс «Бизнес-план лесохозяйственного предприятия»	6	-	2	2	4	решение кейс-задачи
15. Кейс «Бизнес-план лесозаготовительного и лесоперерабатывающего предприятия»	6	-	2	2	4	решение кейс-задачи
16. Кейс «Экономическое обоснование лесохозяйственных мероприятий»	6	-	2	2	4	решение кейс-задачи

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

17. Кейс «Экономическая оценка ущерба лесам»	6	-	2	2	4	решение кейс-задачи
18. Кейс «Экономическая эффективность инвестиционных проектов в области освоения лесов»	6	-	2	2	4	решение кейс-задачи
Экзамен	36	-	-	-		
Итого	144	18	18	18	72	-

## 5 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Тема 1. Организационно-экономические основы предприятий лесного комплекса.**


Лесохозяйственное предприятие – основа и первичное звено лесного хозяйства. Классификация и типы предприятий. Цели и задачи предприятий лесного хозяйства. Производственная и организационная структура лесохозяйственных предприятий. Оптимизация размеров предприятия. Режим работы предприятия. Основные факторы эффективной работы предприятия в рыночной экономике.

### **Тема 2. Экономический (ресурсный) и производственный потенциал предприятий лесного комплекса (лекция – конференция).**

Сущность экономического (ресурсного) потенциала. Краткая характеристика его составляющих. Инновационный потенциал и его сущность. Оценка использования ресурсного потенциала. Недвижимое и движимое имущество. Основные фонды. Формы воспроизводства и повышения эффективности основных производственных фондов. Оборотные средства. Основные показатели эффективности использования и основные направления улучшения использования оборотных средств.

#### ***Темы докладов для самостоятельной работы:***

1. Производительность труда, понятие, состояние, показатели и резервы роста на предприятиях лесного комплекса.
2. Цены, их виды и состав, подходы и методы ценообразования, направления совершенствования.
3. Адаптация предприятий лесного комплекса к рыночным условиям хозяйствования.
4. Оценка конкурентоспособности продукции и факторы ее достижения.
5. Анализ технических факторов ресурсосбережения на предприятиях лесного сектора.
6. Анализ организационных факторов ресурсосбережения на лесных предприятиях.
7. Анализ социально-экономических факторов ресурсосбережения на предприятиях лесного сектора.
8. Поддержание нормального морально-психологического климата в коллективе, управление конфликтами.
9. Организационно-правовые формы предприятий.
10. Система управления качеством продукции на предприятиях лесного комплекса.
11. Система безопасности и охраны труда на предприятиях лесного хозяйства.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

12. Стратегическое, тактическое и оперативное планирование на предприятиях лесного комплекса.

13. Методы морального и материального стимулирования труда, виды поощрения и наказания.

14. Повышение творческого потенциала личности в коллективе.

15. Риск-анализ ущерба лесам от пожаров.

16. Система оперативного управления производством на предприятиях лесного сектора.

17. Диспетчирование производства на предприятиях лесного комплекса.

18. Формы общественной организации производства.

19. Принципы организации финансов предприятия.

20. Развитие лесного планирования в Финляндии: методы и опыт.

21. Классификация производственных процессов и их особенности при интенсивном ведении лесного хозяйства.

22. Организация лесоустроительных работ в условиях интенсификации лесного хозяйства.

23. Организация лесохозяйственного производства при интенсивном лесном хозяйстве.

24. Организация лесовосстановительных работ производства при интенсивном лесном хозяйстве.

25. Организация лесозащитных работ.

26. Организация противопожарных мероприятий и охраны леса.

27. Организация лесозаготовительного производства.

28. Организация переработки древесного сырья.

29. Лесные стандарты и лесная сертификация.

30. Организация вспомогательных и обслуживающих производств.

### **Тема 3. Организация производства на предприятиях лесной отрасли (лекция – конференция).**


Классификация производственных процессов. Организация лесоустроительных работ. Организация лесохозяйственного производства. Организация лесовосстановительных работ. Организация лесозащитных работ. Организация противопожарных мероприятий и охраны леса. Организация лесозаготовительного производства. Организация переработки древесного сырья. Организация подготовки производства новой продукции. Лесные стандарты и лесная сертификация. Организация вспомогательных и обслуживающих производств.

### **Тема 4. Планирование на предприятиях лесного комплекса.**

Цели, задачи и предмет планирования. Содержание и виды планирования. Бизнес-планирование. Информационная база планирования. Состав и структура годового плана предприятия лесного хозяйства. Стратегическое, тактическое и оперативное планирование. Этапы планирования. Содержание и показатели планирования. Ресурсы, объекты, процессы. Техничко-экономическое и оперативно-производственное планирование в лесном хозяйстве.

### **Тема 5. Управление рисками на предприятиях лесного комплекса.**

Сущность, виды, критерии предпринимательского риска. Производственный, коммерческий, финансовый, инвестиционный, рыночный риски. Риски в лесном хозяйстве. Чистые и спекулятивные риски. Природно-естественные риски. Ущерб от рисков на пред-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

приятных лесного хозяйства. Управление предпринимательскими рисками. Страхование рисков в лесном хозяйстве.

### **Тема 6. Технико-экономический анализ деятельности предприятия лесного сектора.**

Организация, методы и технические приемы анализа хозяйственной деятельности. Анализ выполнения проекта организации и развития лесного хозяйства. Анализ выполнения производственной программы по лесохозяйственному производству. Анализ объемов и эффективности промышленного производства. Анализ использования основных производственных фондов. Анализ финансовых результатов.

### **Тема 7. Управление (менеджмент) на предприятиях лесного комплекса.**

Внутренняя среда организации. Внешняя среда организации. Оперативно-производственное управление. Сущность, принципы и задачи управления. Функции управления. Типы организационных структур управления предприятием. Сущность и требования к управленческим решениям. Виды управленческих решений. Технология выработки и принятия управленческих решений. Эффективность управленческих решений.

### **Тема 8. Управление персоналом предприятия.**

Управленческий персонал предприятия. Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов. Система управления персоналом. Принципы и методы управления персоналом. Стиль управления персоналом. Наем и отбор персонала. Деловая оценка персонала. Профессиональная подготовка и управление поведением персонала. Требования к руководителям и культура управленческого труда. Делопроизводство в управлении персоналом. Оценка работы служб управления персоналом.

**Тема 9. Экономическое обоснование лесохозяйственных мероприятий и инвестиционных проектов.** Эффект и эффективность. Экономическое обоснование эффективности лесохозяйственных мероприятий. Эффективность внедрения новой техники и технологии. Обоснование эффективности лесозащитных и лесовосстановительных мероприятий. Оценка социальных и защитных услуг леса. Оценка многоресурсных моделей лесопользования. Экономическая оценка ущерба лесам и меры по его предотвращению. Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов в области освоения лесов.

## **6 ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

### **Тема 1. Кейс «Издержки производства на предприятиях лесного комплекса».**

#### **Кейс-задание:**


1. Сущность издержек производства.
2. Классификация затрат на производство продукции.
3. Современные подходы к определению издержек производства.
4. Методы калькулирования себестоимости продукции.
5. Расчетно-технологическая карта.

### **Тема 2. Мотивация труда персонала на предприятиях лесного комплекса.**

#### **Вопросы к теме:**

1. Сущность мотивации труда и заработной платы.
2. Формы и системы оплаты труда.
3. Отраслевое соглашение по лесному хозяйству Российской Федерации.
4. Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

### **Тема 3. Кейс «Валовой доход. Прибыль. Рентабельность».**

#### ***Кейс-задание:***

1. Прибыль, ее сущность и виды.
2. Определение точки безубыточности.
3. Порядок распределения прибыли.
4. Виды и методы определения рентабельности.
5. Факторы повышения прибыли и рентабельности.

### **Тема 4. Кейс «Формирование цен на производимые товары, лесохозяйственные работы и услуги, закупаемые для государственных нужд».**

#### ***Кейс-задание:***

1. Методы формирования цен на производимые товары, выполняемые работы и услуги, оказываемые организациями лесного хозяйства.
2. Упрощенный метод формирования цен на услуги лесного хозяйства.
3. Методы формирования начальных (стартовых) цен на лесохозяйственные работы и услуги, закупаемые для государственных нужд.
4. Расчет затрат на производство товаров, выполнение работ, и оказание услуг.
5. Расчет цены пиловочника методом корректировки цены.
6. Расчет цены необрезных пиломатериалов методом корректировки цены.
7. Формирование цены на оказание услуги по подготовке под рубку участка леса, не переданного в аренду, методом затрат.

### **Тема 5. Кейс «Бизнес-план лесохозяйственного предприятия».**


#### ***Кейс-задание:***

1. Резюме.
2. Характеристика предприятия и стратегия его развития.
3. Описание продукции и услуг.
4. Преимущества топливных древесных гранул (пеллет).
5. Анализ рынка сбыта и стратегия маркетинга.
6. Производственный план.
7. Повышение экологической ценности лесов.
8. Организационный план.
9. План реализации проекта.
10. Инвестиционно-финансовый план.
11. Основные источники риска.
12. Критерии эффективности.
13. Юридический план.

### **Тема 6. Кейс «Бизнес-план лесозаготовительного и лесоперерабатывающего предприятия».**

#### ***Кейс-задание:***

1. Резюме проекта.
2. Характеристика лесного участка.
3. Характеристика отрасли.
4. Технологический процесс заготовки древесины для дальнейшего производства пиломатериалов.
5. Технологический процесс производства пиломатериалов.
6. Анализ рынков сбыта продукции и закупок сырья.
7. Организационный план.
8. Оценка рисков.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

9. Финансовый план и стратегия финансирования.
10. Критерии эффективности.
11. Юридический план.

### **Тема 7. Кейс «Экономическое обоснование лесохозяйственных мероприятий».**

#### **Кейс-задание:**

1. Экономическая эффективность лесовосстановления и лесоразведения.
2. Экономическая эффективность различных способов рубок.
3. Экономическая эффективность мероприятий по охране и защите леса.
4. Экономическая эффективность внедрения новой техники и технологии.
5. Экономическая эффективность выращивания посадочного материала в лесных питомниках.
6. Экономическая эффективность мероприятий по уходу за молодняками; осушительной мелиорации; применения минеральных удобрений.

### **Тема 8. Кейс «Экономическая оценка ущерба лесам».**

#### **Кейс-задание:**

1. Экономическая оценка ущерба лесам от пожаров.
2. Оценка экономического ущерба от загрязнения окружающей среды.
3. Экономический ущерб от незаконной вырубке лесов.
4. Потери и ущерб от вредителей и болезней леса.

### **Тема 9. Кейс «Экономическая эффективность инвестиционных проектов в области освоения лесов».**

#### **Кейс-задание:**

1. Экономическая эффективность инвестиционного проекта. Прибыль от реализации проекта, срок окупаемости.
2. Бюджетная эффективность инвестиционного проекта.
3. Социальная значимость проекта для области. Социальный эффект реализации проекта: количество создаваемых рабочих мест, динамика их увеличения, средняя заработная плата создаваемого предприятия с прогнозными показателями по региону.
4. Экологическая безопасность.
5. Конкурентоспособность производимой продукции по качеству и цене.

## **7.ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ**


*Данный вид работы не предусмотрен УП*

## **8.ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**


*Данный вид работы не предусмотрен УП*

## **9 ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ**

1. Содержание и виды планирования. Информационная база планирования.
2. Состав и структура годового плана предприятия лесного хозяйства.
3. Стратегическое, тактическое и оперативное планирование на предприятиях лесного комплекса.
4. Техничко-экономическое и оперативно-производственное планирование в лесном хозяйстве.
5. Бизнес-планирование на предприятиях лесного комплекса.
6. Оперативно-производственное управление предприятием лесного комплекса.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

7. Сущность, принципы, задачи и функции управления.
8. Типы организационных структур управления предприятием.
9. Сущность и требования к управленческим решениям, виды управленческих решений.
10. Технология выработки и принятия управленческих решений.
11. Эффективность управленческих решений.
12. Лесохозяйственное предприятие – основа и первичное звено лесного хозяйства.
13. Классификация и типы предприятий лесного комплекса.
14. Производственная и организационная структура лесохозяйственных предприятий.
15. Оптимизация размеров предприятия лесного комплекса.
16. Основные факторы эффективной работы предприятия лесного комплекса в рыночной экономике.
17. Производственная структура предприятия и факторы, ее определяющие. Виды производственных структур.
18. Сущность экономического (ресурсного) потенциала лесного предприятия, его составляющие.
19. Инновационный потенциал предприятия лесного комплекса и его сущность.
20. Оценка использования ресурсного потенциала предприятия лесного комплекса.
21. Формы воспроизводства и повышения эффективности основных производственных фондов предприятия.
22. Основные показатели эффективности использования и основные направления улучшения использования оборотных средств предприятия.
23. Классификация производственных процессов предприятия лесного комплекса.
24. Организация, методы и технические приемы анализа хозяйственной деятельности.
25. Анализ выполнения проекта организации и развития лесного хозяйства.
26. Анализ выполнения производственной программы по лесохозяйственному производству.
27. Анализ объемов и эффективности промышленного производства на предприятиях лесного комплекса.
28. Анализ использования основных производственных фондов.
29. Анализ финансовых результатов.
30. Сущность, виды, критерии предпринимательского риска.
31. Риски в лесном хозяйстве. Чистые и спекулятивные риски.
32. Ущерб от рисков на предприятиях лесного хозяйства.
33. Управление предпринимательскими рисками в лесном хозяйстве.
34. Учет рисков потенциального ущерба на предприятиях лесного комплекса.
35. Анализ управленческих решений в условиях определенности.
36. Анализ управленческих решений в условиях неопределенности и риска.
37. Классификация затрат на производство продукции.
38. Современные подходы к определению издержек производства.
39. Методы калькулирования себестоимости продукции.
40. Расчетно-технологическая карта.
41. Прибыль, ее сущность и виды.
42. Определение точки безубыточности.
43. Порядок распределения прибыли.
44. Виды и методы определения рентабельности.
45. Факторы повышения прибыли и рентабельности.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

46.Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов лесного хозяйства.

47.Система управления персоналом.

48.Принципы и методы управления персоналом, стиль управления персоналом.

49.Наем и отбор персонала, деловая оценка персонала.

50.Профессиональная подготовка и управление поведением персонала.

51.Требования к руководителям и культура управленческого труда.

52.Делопроизводство в управлении персоналом.

53.Оценка работы служб управления персоналом.

54.Принципы оплаты труда рабочих лесохозяйственного производства.

55.Экономическая оценка ущерба лесам от пожаров.

56. Оценка экономического ущерба от загрязнения окружающей среды.

57.Экономический ущерб от незаконной вырубке лесов.

58. Потери и ущерб от вредителей и болезней леса.

59.Применение балансовых методов для принятия экономических решений.

60.Организация лесоустроительных работ.

61.Организация лесовосстановительных работ.

62.Организация лесозащитных работ.

63.Организация противопожарных мероприятий и охраны леса.

64.Организация лесозаготовительного производства.

65.Организация переработки древесного сырья.

66.Организация подготовки производства новой продукции.

67.Организация вспомогательных и обслуживающих производств.

68. Бизнес-планирование на предприятиях лесного комплекса.

69.Бизнес-план лесохозяйственного предприятия.

70. Бизнес-план лесозаготовительного и лесоперерабатывающего предприятия.

71.Разделы бизнес-плана лесохозяйственного предприятия.

72.Производственный план.

73.Организационный план.

74.Экономическая эффективность лесовосстановления и лесоразведения.

75.Экономическая эффективность различных способов рубок.

76.Экономическая эффективность мероприятий по охране и защите леса.

77.Экономическая эффективность внедрения новой техники и технологии.


78.Экономическая эффективность выращивания посадочного материала в лесных питомниках.

79.Экономическая эффективность мероприятий по уходу за молодняками; осушительной мелиорации; применения минеральных удобрений.


80.Экономическая, бюджетная и социальная эффективность инвестиционного проекта в сфере освоения лесов.

## 10.САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ


Содержание, требования, условия и порядок организации самостоятельной работы обучающихся с учетом формы обучения определяются в соответствии с «Положением об организации самостоятельной работы обучающихся», утвержденным Ученым советом УлГУ (протокол №8/268 от 26.03.2019г.).

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
1. Организационно-экономические основы предприятий лесного комплекса	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Подготовка к тестированию; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, экзамен
2. Экономический (ресурсный) и производственный потенциал предприятий лесного комплекса	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Подготовка к тестированию; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, доклад, экзамен
3. Организация производства на предприятиях лесной отрасли	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Подготовка к тестированию; Подготовка доклада; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, экзамен
4. Планирование на предприятиях лесного комплекса	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Подготовка к тестированию; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, экзамен
5. Управление рисками на предприятиях лесного комплекса	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Подготовка к тестированию; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, экзамен
6. Техно-экономический анализ деятельности предприятия лесного сектора	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Подготовка к тестированию; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, экзамен
7. Управление (менеджмент) на предприятиях лесного комплекса	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Подготовка к тестированию; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

8. Управление персоналом предприятия	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Подготовка к тестированию; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, экзамен
9. Экономическое обоснование лесохозяйственных мероприятий и инвестиционных проектов	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Подготовка к тестированию; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, экзамен
10. Кейс «Издержки производства на предприятиях лесного комплекса»	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Решение кейс-задачи; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, кейс, экзамен
11. Мотивация труда персонала на предприятиях лесного комплекса	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Подготовка к устному опросу; Подготовка к сдаче экзамена	4	устный опрос, экзамен
12. Кейс «Валовой доход. Прибыль. Рентабельность»	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Решение кейс-задачи; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, кейс, экзамен
13. Кейс «Формирование цен на производимые товары, работы и услуги,купаемые для государственных нужд»	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Решение кейс-задачи; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, кейс, экзамен
14. Кейс «Бизнес-план лесохозяйственного предприятия»	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Решение кейс-задачи; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, кейс, экзамен
15. Кейс «Бизнес-план лесозаготовительного и лесоперерабатывающего предприятия»	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Решение кейс-задачи; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, кейс, экзамен
16. Кейс «Экономическое обоснование лесохозяй-	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-	4	Тест, кейс, экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

ственных мероприятий»	методического и информационного обеспечения дисциплины; Решение кейс-задачи; Подготовка к сдаче экзамена		
17.Кейс «Экономическая оценка ущерба лесам»	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Решение кейс-задачи; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, кейс, экзамен
18.Кейс «Экономическая эффективность инвестиционных проектов в области освоения лесов»	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Решение кейс-задачи; Подготовка к сдаче экзамена	4	Тест, кейс, экзамен

## 11 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) Список рекомендуемой литературы

#### основная:

1. Загидуллина, Л. И. Экономика и организация в лесном комплексе : учебное пособие для вузов / Л. И. Загидуллина. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 112 с. — ISBN 978-5-8114-7114-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/155679>

2. Моисеев, Н.А. Экономика лесного хозяйства : учебное пособие / Н.А. Моисеев. — 2-е изд. — Москва : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2012. — 399 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/104695>


3.Острошенко В. В. Экономика лесного хозяйства : учеб. для студ. учреждений высш. проф. образования / В.В.Острошенко. — М.: Издательский центр «Академия», 2011. — 240 с.

#### дополнительная:

4. Известия высших учебных заведений. Лесной журнал [Электронный ресурс] / М-во образования и науки РФ. - Архангельск, 2013-2020. - Выходит 6 раз в год. - Основан в 1833 г. - Изд. в серии ИВУЗ с 1958 г. - ISSN 0536-1036 — URL : <https://e.lanbook.com/journal/2342>

5.Пинягина, Н.Б. Стратегическое планирование в лесном секторе экономики: монография / Н.Б. Пинягина. — Москва : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2009. — 309 с. — ISBN 978-5-8135-0449-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/104768>

6. Состояние и перспективы использования недревесных ресурсов леса [Электронный ресурс] : сборник статей / . — Электрон. текстовые данные. — Пушкино : Всероссийский научно-исследовательский институт лесоводства и механизации лесного хозяйства, 2014. — 207 с. — 978-5-94219-197-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/64528.html>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

**учебно-методическая:**

7. Загидуллина Л.И. Экономика и организация в лесном комплексе: методические указания для самостоятельной работы магистрантов направления подготовки 35.04.01 Лесное дело/ Л.И. Загидуллина. – Ульяновск: УлГУ, 2017. – 44 с.

URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/356>

8. Загидуллина Л.И. Экономика и организация в лесном комплексе. Тестовый контроль знаний: учебно-методическое пособие для студентов экологического факультета УлГУ, обучающихся по направлению подготовки магистров 35.04.01 Лесное дело/ Л.И. Загидуллина. – Ульяновск: УлГУ, 2016. – 23 с. URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/200>

Согласовано:

Директор научной библиотеки УлГУ



М.М.Бурханова

15.05.2023

**б) Программное обеспечение:**

1. Операционная система Windows;
2. Пакет офисных программ Microsoft Office.

**в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы**

**1. Электронно-библиотечные системы:**

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2023]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2023]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2023]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2023]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2023]. - URL: <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.


**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2023].

**3. Базы данных периодических изданий:**

3.1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2023]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.2. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД «Гребенников». – Москва, [2023]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

4. **Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»** : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2023]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. **Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. **Электронная библиотечная система УлГУ** : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Согласовано:

Начальник Управления информационных технологий и телекоммуникаций П.П. Бурдин




15.05.2023

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебные аудитории для проведения лекций, практических (семинарских) занятий, текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и доступом в ЭИОС университета.

Наименование помещений для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры и помещений для самостоятельной работы обучающихся	Перечень основного оборудования и технических средств обучения
Помещение – 3/321. Аудитория для проведения лекционных, практических занятий, текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций.	Комплект ученической мебели, доска. Комплект мультимедийного оборудования: компьютер, проектор, экран.
Помещение – 4. Аудитория для проведения лекционных, практических и лабораторных занятий, текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций.	Комплект ученической мебели, доска. Мультимедийное оборудование: компьютер, проектор, экран.
Помещение – 230 (читальный зал НБ с зоной для самостоятельной работы). Аудитория для самостоятельной работы.	Комплект ученической мебели. 16 персональных компьютеров.
Помещение – 237 (читальный зал НБ с зоной для самостоятельной работы). Аудитория для самостоятельной работы.	Комплект ученической мебели. Компьютерная техника, телевизор, экран, проектор. Стол для лиц с ОВЗ.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

### 13 СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей

Разработчик



доцент

Л.И.Загидуллина  
15.05.2023